

# Meerjarenplan 2018-2022

## Introductie



Na 40 jaar brievencontact bezocht Hervé Millet in februari 1997 zijn correspondentievriend Jean Millogo in Burkina Faso. Tijdens een bezoek aan Jeans geboortedorp Fina, regelde Hervé dat als de dorpelingen zelf een kliniekje zouden bouwen, de Burkinese regering een verpleegkundige zou uitzenden. Zo'n kliniek was hard nodig en een langgekoesterde wens van de bewoners van Fina. Bij terugkomst in Nederland heeft Hervé het geld hiervoor ingezameld en is in september van datzelfde jaar naar Burkina Faso teruggekeerd om de bouw ervan te starten.

Geïnspireerd door het succes van dit eerste project besloten Hervé en zijn vrouw meer projecten te realiseren. En zo ontstond in december 1997 Stichting ASAP, Association for Small African Projects. Sinds de oprichting zijn tientallen projecten in Burkina Faso gestart en succesvol afgerond. De projecten zijn verschillend, maar dragen allemaal bij aan de duurzame ontwikkeling van gezondheid, scholing, leefomstandigheden en inkomsten van de dorpelingen in Burkina Faso. Voorbeelden van projecten zijn de bouw van scholen en waterputten, de uitgifte van microkredieten en nog veel meer. De stichting beschikt over het CBF-erkend keurmerk voor goede doelen en heeft de ANBI- status.

## Missie en uitgangspunten

Stichting ASAP heeft als statutair doel "het (doen) ontwikkelen, realiseren, ondersteunen en financieren van kleine ontwikkelingsprojecten in Afrika". Een drietal uitgangspunten vormt het startpunt voor het realiseren van onze missie.

*Geïntegreerd:* Armoede verlichten kan alleen door in samenhang te werken aan onderwijs, gezondheid, milieu en economie. Voldoende capaciteit van dorpen om zichzelf te organiseren is daarbij onontbeerlijk. Het beleidsmodel is weergegeven in het schema hieronder.

## Strategie en management

### Dorpsorganisatie

#### Onderwijs

- Kleuterschool
- Basisschool
- Voortgezet
- Beroeps onderwijs
- Alfabetisering

#### Gezondheid

- Drinkwater
- Medische zorg
- Hygiëne
- Malaria preventie
- Gezinsplanning

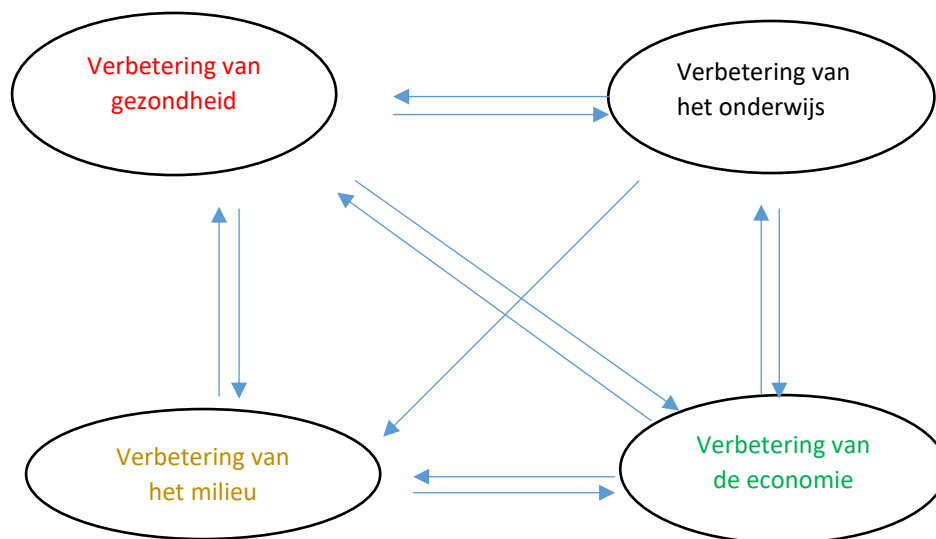
#### Milieu

- Herbebossing
- Terugbrengen houtgebruik
- Landbeheer

#### Economie

- Micro financiering
- Infrastructuur
- Sociaal ondernemerschap

## Samenhang categorieën



*Lokaal gedragen:* De dorpingen stellen zelf hun prioriteiten en kunnen voorstellen voor projecten doen. In alle gevallen wordt van de betrokkenen een eigen bijdrage verwacht, dat kan in de vorm van geld, arbeid, materiaal of een combinatie hiervan zijn.

*Duurzaam:* Bij elk project wordt ervoor gezorgd dat de resultaten op lange termijn duurzaam zijn. De verantwoordelijkheden voor bijvoorbeeld onderhoud worden vastgelegd en er wordt een plan gemaakt om op lange termijn de projecten te kunnen financieren, bijvoorbeeld met hulp van de lokale overheid, of uit bijdragen van de betrokkenen.

### Locatie

Geografisch beperkt de stichting zich tot afgelegen dorpen in de omgeving van Bobo Dioulasso, de tweede stad van Burkina Faso. ASAP zal nooit alle dorpen in de omgeving van Bobo Dioulasso kunnen bereiken, maar als we de dorpingen kunnen leren zichzelf te ontwikkelen en als die kennis zich binnen de regio verspreidt, zal de invloed en het resultaat vele malen groter zijn dan de initiële inspanning.

### De rol van ASAP

De aanpak die ASAP volgt is het ontwikkelen van mensen, hun vaardigheden, kennis en netwerken. We doen dit door het helpen uitvoeren van concrete projecten in de dorpen. Als de dorpingen beter georganiseerd worden, beter opgeleid zijn en vooruitgang zien, zal ASAP zich geleidelijk terugtrekken.

*ASAP ondersteunt het ontwikkelen van nieuwe initiatieven:* Eén van de uitgangspunten van ASAP is dat wij dorpingen helpen zélf te ontdekken hoe ze initiatieven kunnen ontplooiën en hoe ze prioriteiten kunnen stellen. De Appreciative Inquiry methode is hierbij een belangrijk hulpmiddel. Dorpingen kunnen te allen tijde met nieuwe initiatieven komen. De ASAP-medewerkers in Burkina Faso helpen met het verder uitwerken van het voorstel. Doordat ASAP al jaren met dezelfde dorpen werkt, hebben we een hechte band opgebouwd met de dorpingen en kunnen we de behoeften van dorpen goed begrijpen. Verzoeken van dorpingen voor nieuwe projecten kunnen we in de regel daarom goed op hun effectiviteit beoordelen.

*ASAP verschaft toegang tot financiële middelen:* Eerst wordt er een voorstel opgesteld door de dorpingen en het team van ASAP in Burkina Faso. Vervolgens wordt een plan gemaakt voor het verkrijgen van de financiële middelen. Waar mogelijk wordt gewerkt met leningen. Bij projecten die gericht zijn op onderwijs of infrastructuur wordt gewerkt met giften, altijd met een eigen bijdrage van de betrokkenen.

*ASAP biedt ondersteuning bij de organisatie en realisatie van projecten:* De rol van de ASAP-medewerkers is afhankelijk van de complexiteit van het project en/of van de ervaring van de initiatiefnemers. Indien nodig schakelt ASAP lokale professionals in, zoals leraren, aannemers, bodem- en zanddeskundigen en voorlichters.

*ASAP biedt training en helpt met het opbouwen van kennis en relaties:* ASAP biedt vele soorten training aan. De ene training is meer technisch van aard (hoe verbouw ik het beste maïs), de andere heeft een meer emanciperend karakter (hoe laat ik mijn stem horen als vrouw). ASAP helpt de dorpen ook relaties te leggen met overheidsinstellingen en bedrijven en met het zelf opbouwen van netwerken.

*ASAP als monitor van voortgang en resultaat:* ASAP vindt het belangrijk om voortgang en resultaat inzichtelijk te maken. Hierbij zoeken we continu de balans tussen de kosten om informatie te verzamelen en de waarde die deze informatie heeft op de programma's. Op jaarlijkse basis meten en rapporteren we over de realisatie van projecten in het jaarverslag.

## Communicatie

### *Visie en aanpak*

Stichting ASAP hecht bijzonder veel waarde aan transparante berichtgeving over haar activiteiten aan belanghebbenden. We denken zelfs dat dit een van onze succesfactoren is. Daarom communiceren we regelmatig over ons werk.

De komende jaren zullen we de communicatie over onze projecten via de website en social media uitbreiden. We zullen ons minder richten op de communicatie over de bronzen beelden.

Het communicatiebeleid van ASAP is enerzijds gericht op de gehele Nederlandse samenleving en anderzijds meer specifiek op de bovengenoemde doelgroepen. De tot nu toe toegepaste communicatiemiddelen van ASAP zijn:

- Digitale nieuwsbrieven gericht aan bestaande en potentiële donateurs
- Persberichten
- Website van ASAP
- Brochure van Burkin'art
- Weblogs vanuit Burkina Faso
- Website Burkin'art
- Facebook
- Twitter

## Fondsenwerving

### *Visie en aanpak*

Fondsen worden altijd aangewend voor projecten. Wij kennen geen fondsenwerving voor de stichting, maar altijd voor een specifiek project. Een project wordt dus ook pas gestart als de fondsenwerving rond is.

Eventuele tekorten en de overheadkosten van de organisatie worden bekostigd vanuit de opbrengsten van de verkoop van bronzen beelden door Burkin'art. Deze activiteit is een onderdeel van stichting ASAP. Begin 2018 heeft het bestuur van stichting ASAP besloten om meer de focus te leggen op fondsenwerving voor de projecten in Burkina en zich minder te concentreren op de verkoop van bronzen beelden.

### *Verschillende manieren van fondsenwerving*

Onze doelstellingen voor de fondsenwerving voor 2017 zijn gebaseerd op de ervaringen en resultaten van voorgaande jaren. De fondsenwerving van ASAP kan worden verdeeld in zeven categorieën:

- Burkin'art: de verkoop van bronzen beelden
- Fondsenwerving bij particuliere organisaties en stichtingen
- Fondsenwerving door scholen
- Fondsenwerving bij bedrijven
- Fondsenwerving in natura

### Verdeling fondsenwerving

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Onderwijs	166.817	163.817	211.817	85.000	100.000	105.000
Gezondheid	33.500	30.000	30.000	87.500	40.000	35.000
Milieu	5.000	5.000	5.000	0	10.000	15.000
Economie	83.000	81.000	81.000	40.000	45.000	45.000
<b>Totaal</b>	<b>288.317</b>	<b>279.817</b>	<b>327.817</b>	<b>212.500</b>	<b>195.000</b>	<b>200.000</b>

### Verwachte opbrengst verkoop bronzen beelden

	2018	2019	2020	2021	2022	2023
<b>Verkoop bronzen beelden</b>	25.000	10.000	10.000	10.000	10.000	10.000

ASAP ondersteunt drie lokale organisaties in Burkina Faso. Deze organisaties implementeren en monitoren de projecten

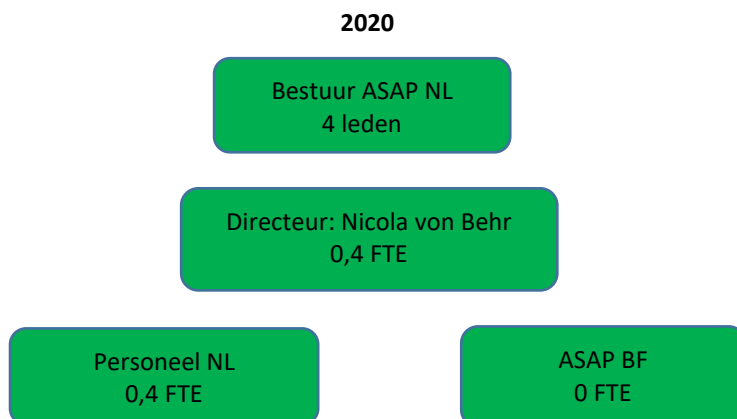
- APPA (association pour des petits projets africains) implementeert de projecten in de 10 plattelandsdorpen in Burkina Faso.
- ALAP (association pour le LAP) is de associatie die de middelbare agrarische school in Burkina Faso controleert.
- ABF (actions pour les besoins des femmes) produceert hygiënekits voor bescherming tijdens de menstruatie.

### Hoe zijn we georganiseerd

1 januari 2016, heeft de "Association pour des Petits Projets Africains" (APPA) de activiteiten van ASAP Burkina (de projecten in de dorpen) en de economische projecten van de 'social business YS' (maken van zeep, karitéboter) overgenomen. Deze lokale associatie wordt geleid door Odile Sawadogo-Teri.

ASAP BF is nog steeds operationeel als NGO en geregistreerd in Burkina Faso. ASAP BF is eigenaar van het land en de infrastructuur van het kantoor in Bobo Dioulasso en de LAP.

### Organigram ASAP



## Bestuur ASAP NL

ASAP NL Bestuur	Functie ASAP bestuur	Werkpositie	Datum in	Datum uit (gepland)
Joop Rietmulder	Lid	Pensioenadviseur	01-09-2016	01-09-2020
Helene Michaud	Voorzitter	International trainer	01-01-2018	01-01-2022
Els Buter	Penningmeester	Financieel medewerker	01-01-2018	01-01-2022
Gerard van Hees	Lid	Vakbonds bestuurder	01-05-2019	01-05-2023

\* Alle bestuurders bekleden geen nevenfuncties

### *Vaste kosten Nederland*

De kosten van de organisatie in Nederland worden betaald door:

- Huur van het ASAP-kantoor in Burkina Faso
- Ontvangen donaties die niet voor een specifiek project gedoneerd zijn
- Maximaal 15% van het gedoneerde geld voor specifieke projecten

Vanaf eind 2018 heeft stichting ASAP geen kantoor meer. Het personeel zal dan vanaf thuis werken.

### *Vaste kosten APPA in Burkina Faso*

De kosten van APPA in Burkina Faso worden betaald door:

- Lokale fondsenwerving
- Inkomst genererende activiteiten (verkoop zeep, honing en soumbala)

APPA is op financieel gebied onafhankelijk van ASAP NL.

### *Vaste kosten ALAP in Burkina Faso*

- Lokale fondsenwerving
- Fondsenwerving buiten Nederland

ALAP is op financieel gebied onafhankelijk van ASAP NL.

## Financiële verslaglegging

### *Visie en aanpak*

De fondswerving van Stichting ASAP is project georiënteerd. Een project wordt pas uitgevoerd als het benodigde geld voor dat project is geworven. Dit geldt ook voor meerjarenprojecten, zoals infrastructurele projecten en het beurzenprogramma. ASAP is volledig transparant bij alle transacties en in de organisatie is een duidelijke functiescheiding.

De rekening van stichting ASAP is een geconsolideerde rekening van ASAP NL en ASAP BF.

De stichting houdt een spaarrekening aan bij de Rabobank, waarvan het tegoed direct opeisbaar is. De liquiditeiten in Burkina Faso worden aangehouden bij de BICIA-B (Banque Internationale de l'Industrie, du Commerce et de l'Agriculture du Burkina).